

GenoAkademie
Bildung mit mehrWert.

Qualifizierung von Aufsichtsratsmitgliedern

Christian Arlt



Neue Anforderungen an die Qualifizierung von Aufsichtsratsmitgliedern

Neue Anforderungen an die Qualifizierung von Aufsichtsratsmitgliedern

Medienberichterstattung



Die Erwartungen an Kompetenz und Qualifizierung von Aufsichtsratsmitgliedern nehmen spürbar zu.

Handelsblatt

Bundesbank pocht auf Anpassungen

Die BVR-Chefin kündigte zudem an, die Vorgaben und Erwartungen an die Gremien, also an Vorstände und Aufsichtsräte, der Banken „noch einmal deutlich nachzuschärfen“. Es gehe um die Frage, ob es in der Breite eine professionelle Trennung zwischen der Sphäre des Aufsichtsrats und der Sphäre des Vorstands gebe und der Aufsichtsrat kritisch hinschaue.

Auch die Bankenaufsicht hat die Situation in der genossenschaftlichen Finanzgruppe genau im Blick. „Aktuelle Problemfälle bei Genossenschaftsbanken sind nach unseren Erkenntnissen insbesondere auf Governance-Probleme, Managementfehler und unzureichendes Risikomanagement zurückzuführen“, sagte Bundesbank-Vorstand Michael Theurer.

Neue Anforderungen an die Qualifizierung von Aufsichtsratsmitgliedern

Konkretisierung der Anzeigeverpflichtungen zu Organmitgliedern im „Fit & Proper“-Rundschreiben der BaFin 11/2025

Neue Anforderungen der Aufsicht:

- ✓ Geplante Fortbildungen dokumentieren
- ✓ Durchführung nachhalten
- ✓ Abweichungen unverzüglich anzeigen

Folge für die Banken:

- Lückenlose Dokumentation erforderlich
- Qualifizierung muss nachweisbar sein



GenoAkademie
Bildung mit mehrWert.

Aktuelles Weiterbildungsangebot und
Weiterentwicklung der GenoAkademie

Aktuelles Weiterbildungsangebot der GenoAkademie

In Präsenz oder in digitalen Formaten

1

Grundlagen / Sachkunde

- Webinarreihe „Grundlagen für neue Aufsichtsräte“ in 6 Modulen à 90 Minuten

2

Individuelle Qualifizierung

- Inhouse-Seminare (für eine Bank oder mehrere Banken)
- Spezialmodule (Webinare) zu aktuellen Themen (z. B. DORA)

3

Tagungen für Aufsichtsratsmitglieder

- Update über die gesetzlichen und aufsichtsrechtlichen Neuerungen, wirtschaftliche Entwicklung des Verbundes, Strategien im Verbund sowie Vorstellung von Arbeitshilfen
- Erfahrungsaustausch

4

Scorecard 3.0

- Evaluierung von Aufsichtsrat oder Vorstand – Selbsteinschätzung, Auswertung, Dokumentation und Gesamtbewertung des Gremiums
- Kooperation mit der VR Data GmbH, dem Genoverband e.V. und dem BWGV e.V.

Weiterentwicklung unseres Weiterbildungsangebots

Die Antwort auf die wachsenden Anforderungen an Aufsichtsratsmitglieder – „Meine Lernwelten“



Stufe 1 – Sachkunde / Neue Aufsichtsratsmitglieder effizient und flexibel qualifizieren

✓ verfügbar



Stufe 2 – Digitale Updates / Bestandsqualifizierung

Anfang 2027



Stufe 3 – Bankindividuelle Inhalte (Haus-LMS, Bildungs-Manager, z. B. Gremienspezifika, Videos und weitere bankindividuelle Inhalte)

Mitte 2027

Weiterentwicklung unseres Weiterbildungsangebots

„Meine Lernwelten“

- Zentrale Lernplattform
- Flexibles Lernen und Zeitersparnis
- Dokumentierte Qualifizierung
- ✓ Antwort auf die neuen „Fit & Proper“-Anforderungen
- ✓ Durchgängiges Lern- und Nachweiskonzept

The screenshot shows the 'Meine Lernwelten' (My Learning Worlds) platform. At the top, there's a search bar and navigation links for 'Lernen', 'Vernetzen', 'Entdecken', and a user profile 'CA'. The main content area displays a course titled 'Online-Kurs: Grundlagen für neue Aufsichtsräte – Komplettreihe: Modul 1 – 6'. Below the course title, there's a progress bar showing 14% completion. A sidebar on the left lists the course modules: 'Modul 1: Governance und Grundlagen der Aufsichtsrats Tätigkeit' (selected), 'Modul 2a: Genossenschaftliches Umfeld', 'Modul 2b: Bankenaufsicht', and 'Modul 3: Rechnungslegung bei Kreditgenossenschaften'. The main content area shows the 'Governance' module, which includes a section 'Wie bestehe ich?' and a 'Fortsetzen' button. The bottom right corner shows progress indicators for 'Kapitel 10 > Abschlusstest' with 11% seen and 0% correct.

*„Wir haben das Onboarding für Aufsichtsräte durchgearbeitet und sind begeistert!“
André Behrens | Bereichsleiter Vorstandsstab | Volksbank in Ostwestfalen eG*

Weiterentwicklung unseres Weiterbildungsangebots

„Online-Kurs: Grundlagen für neue Aufsichtsräte – Modulüberblick“

Modul 1 – Governance und Grundlagen

AR040101

- Aufgaben, Pflichten und Verantwortung im Aufsichtsrat
- Zusammenarbeit mit Vorstand und Gremien
- Interessenkonflikte und Haftungsrisiken

Modul 2b – Bankenaufsicht

AR040103

- Europäische und nationale Aufsichtsstrukturen
- Regulatorische Anforderungen und Meldewesen
- Einfluss von Markt und Politik

Modul 4 – Risiko- management & Kontrollsysteme

AR040105

- Risikoarten und Steuerung
- Internes Kontrollsystem und Governance-Strukturen
- MaRisk und Strategie

Modul 6 – IT- Sicherheit

AR040107

- Cyberrisiken und Schutz
- IT als Management- und Aufsichtsthema
- Steuerung von IT-Dienstleistern

Modul 2a – Genossen- schaftliches Umfeld

AR040102

- Aufbau und Akteure des genossenschaftlichen Finanzverbunds
- Besonderheiten von Kreditgenossenschaften
- Prüfung, Bewertung und aktuelle Herausforderungen

Modul 3 – Grundzüge der Bankbilanzierung

AR040104

- Grundlagen der Bankbilanz und GuV
- Struktur und Bewertung wesentlicher Bilanzpositionen
- Interpretation von Kennzahlen und Abschlussdaten

Modul 5 – Risikotragfähigkeit

AR040106

- ICAAP und regulatorische Anforderungen
- Methoden zur Risikobewertung
- Stresstests und Szenarioanalysen

Vielen Dank!



Christian Arlt

Bankkaufmann I Betriebswirt VWA
Produktmanager Aufsichtsräte und Vorstände

Telefon: +49 172 2922382

E-Mail: christian.arlt@genoakademie.de

GenoAkademie GmbH & Co. KG

Raiffeisenstraße 10-16

51503 Rösrath-Forsbach